

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร  
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ  
ครั้งที่ ๒/๒๕๕๗  
วันจันทร์ที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๗ เวลา ๑๔.๐๐ น.  
ณ ห้องประชุมศูนย์ปฏิบัติการเศรษฐกิจการเกษตร ชั้น ๒ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

กรรมการที่เข้าร่วมประชุม

- |  |               |
|--|---------------|
| ๑. นางจิรวรรณ แยมประยูร<br>รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์<br>แทนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  | ประธานกรรมการ |
| ๒. นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีรินทร์<br>ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร กรมการค้าภายใน<br>แทนปลัดกระทรวงพาณิชย์                             | กรรมการ       |
| ๓. นางสาวสนทนา หิริศักดิ์สกุล<br>นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ<br>แทนปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม   | กรรมการ       |
| ๔. นายพงศ์กูร วิรัตน์นันท์<br>นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ<br>แทนเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                  | กรรมการ       |
| ๕. นายทวีศักดิ์ ชยานันท์<br>นักวิเคราะห์งบประมาณเชี่ยวชาญ<br>แทนผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ   | กรรมการ       |
| ๖. นายสุรพล ใจดี<br>ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการผลิตข้าว<br>แทนอธิบดีกรมการข้าว   | กรรมการ       |
| ๗. นางอรสา ดิสถาพร<br>ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและจัดการสินค้าเกษตร<br>แทนอธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร   | กรรมการ       |
| ๘. นายพงศ์พัฒน์ บุญชูวงศ์<br>ผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจการประมง<br>แทนอธิบดีกรมประมง   | กรรมการ       |
| ๙. นางสาวดุจเดือน ศศะนาวิน<br>รองเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ<br>แทนเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ | กรรมการ       |
| ๑๐. นางสาวสีคำ เจนหัตถการกิจ<br>นักวิชาการคลังชำนาญการพิเศษ<br>แทนอธิบดีกรมบัญชีกลาง   | กรรมการ       |

- |  |                     |
|--|---------------------|
| ๑๑. นายสมยศ ภริญคำ<br>รองเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร<br>แทนเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร | กรรมการ             |
| ๑๒. นายชูศักดิ์ ชื่นประโยชน์<br>รองประธานธุรกิจเกษตรและอาหาร<br>แทนประธานสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย                        | กรรมการ             |
| ๑๓. นายบุญเพ็ง สันติวัฒนธรรม<br>รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร<br>แทนประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย                     | กรรมการ             |
| ๑๔. นายณัฐปวิร์ ศรีใจวงศ์<br>ผู้จัดการสมาคมสัตว์บาลแห่งประเทศไทย<br>แทนนายกสมาคมสัตว์บาลแห่งประเทศไทย                    | กรรมการ             |
| ๑๕. นายอนันต์ ลิลา<br>เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร  | กรรมการและเลขานุการ |

#### กรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุม

- |  |           |
|--|-----------|
| ๑. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์               | ติดราชการ |
| ๒. อธิบดีกรมปศุสัตว์                       | ติดราชการ |
| ๓. อธิบดีกรมวิชาการเกษตร                   | ติดราชการ |
| ๔. อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์                 | ติดราชการ |
| ๕. อธิบดีกรมหม่อนไหม                       | ติดราชการ |
| ๖. ประธานชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย | ติดภารกิจ |
| ๗. นายกสมาคมปรับปรุงและขยายพันธุ์พืช       | ติดภารกิจ |
| ๘. นายกสมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย            | ติดภารกิจ |
| ๙. นายพรศิลป์ พัชรินทร์ตนะกุล              | ติดภารกิจ |
| ๑๐. ศ.ดร.จรัญ จันทลักษณ์                   | ติดภารกิจ |
| ๑๑. รศ.ดร.นภาพรณ นพรัตน์นราภรณ์            | ติดภารกิจ |

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| ๑. นางสาวฐิติชญาณ์ อีรัชญาวัฒน์ | สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์          |
| ๒. นางสาววัชรพันธ์ สุโพธิณะ     | กรมบัญชีกลาง                               |
| ๓. นางเกศสิริ พลูช่วย           | กรมส่งเสริมสหกรณ์                          |
| ๔. นางสาวพรพมล ปัทมานนท์        | กรมปศุสัตว์                                |
| ๕. นางวรรณวิภา สุวรรณรักษ์      | กรมปศุสัตว์                                |
| ๖. นางสาวเสาวนีย์ กองวิบูลศิริ  | สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ   |
| ๗. นางสาวเบญจวัลย์ มะลิลา       | สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ |
| ๘. นายสุนทร นิคมรัตน์           | สมาคมโคเนื้อแห่งประเทศไทย                  |
| ๙. นายสุพจน์ บินญุชบ            | สมาคมโคเนื้อแห่งประเทศไทย                  |

๑๐. นายเมธี สุกธนาศร	สหกรณ์โคเนื้อ ม.เกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน
๑๑. นายประวิทย์ กิจไพศาลรักษา	สหกรณ์โคเนื้อ ม.เกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน
๑๒. นายสุรชัย เปี่ยมคล้า	สหกรณ์โคเนื้อ ม.เกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน
๑๓. นางสาวสุรัสวดี ดำริการเลิศ	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๔. นางเพ็ญแข ศุภณัฐาพร	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๕. นางทรีสตรี จันต๊ะ	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๖. นายเอกราช ตรีลพ	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๗. นายเมธี จันต๊ะ	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๘. นางสาวจุฑามาศ สังข์อุดม	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๙. นางอารีย์ ธีระดำรงตระกูล	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๒๐. นางสาวมาตี อโศกธรรมรังสี	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๒๑. นายธนวัฒน์ อุดมสิน	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๒๒. นายตรงค ตีระดำรงกุล	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๒๓. นายเอกพัฒน์ วิรัตน์พงษ์	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๒๔. นางสาวสุจิตรา สารพล	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๒๕. นางสาวอัจฉรา ศิลางพงษ์	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

เริ่มประชุมเวลา ๑๔.๓๐ น.

#### วาระที่ ๑ ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธาน (นางจิราวรรณ แยมประยูร รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์) แจ้งที่ประชุมว่า เนื่องด้วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตัดราชการด่วน ต้องเข้าร่วมประชุมกับนายกรัฐมนตรี จึงมอบหมายให้ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เข้าร่วมประชุมแทน และท่านปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตัดราชการเช่นกัน จึงมอบหมายให้ดิฉันเป็นประธานการประชุมแทน สำหรับการประชุมในวันนี้เป็นการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ ๒/๒๕๕๗ โดยมีเรื่องให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณา ๓ เรื่อง ได้แก่

๑. ทบทวนมติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ เรื่องนี้สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๖ โดยภายหลังจากที่คณะกรรมการฯ ได้มีมติในคราวนั้น ปรากฏว่าสหกรณ์โคเนื้อมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน จำกัด ในฐานะเจ้าของโครงการไม่เบิกเงินจากกองทุนฯ ไปดำเนินโครงการเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการตามมติคณะกรรมการครั้งนั้น จะทำให้สหกรณ์ประสบภาวะขาดทุน จึงเป็นที่มาของการขอทบทวนมติในการประชุมในวันนี้ ซึ่งหากในวันนี้คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบตามที่สหกรณ์ฯ เสนอโครงการนี้ก็จะสามารถดำเนินการต่อไปได้

๒. แผนการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ เป็นเรื่องของการดำเนินงานของกองทุนฯ ตามข้อกำหนดตัวชี้วัดประเมินผลการดำเนินงานกองทุนฯ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับกรมบัญชีกลาง โดยจะมีแผนการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ที่จำเป็นต้องใช้สำหรับการดำเนินงานตามแผนงานต่างๆ ในปี ๒๕๕๘ ให้ประสบผลสำเร็จ

๓. แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ เป็นเรื่องสืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ผ่านมา ซึ่งที่ประชุมได้มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการไปดำเนินการยกย่องคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นมา ๒ คณะ ได้แก่ คณะกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ และคณะกรรมการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ โดยฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการตามมติที่ประชุมแล้ว จึงได้นำมาเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาในการประชุมครั้งนี้

## วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๗

กรรมการและเลขานุการ (นายอนันต์ ลีลา เลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) รายงานว่า ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๗ ไปแล้วนั้น ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมจำนวน ๓๕ หน้า และจัดส่งให้กรรมการฯ ทุกท่านพิจารณารับรองรายงานการประชุมแล้ว ปรากฏว่าไม่มีกรรมการฯ ท่านใดขอแก้ไข

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๗

### มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๗

## วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

### วาระที่ ๓.๑ ขอบทบทวนมติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูงของกรมส่งเสริมสหกรณ์

กรรมการและเลขานุการ (นายอนันต์ ลีลา เลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) รายงานที่ประชุมว่า

#### ๑. ความเป็นมา

คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๕๖ เห็นชอบโครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ โดยสนับสนุนเงินกองทุนฯ จำนวน ๓๕,๐๘๐,๐๐๐ บาท แยกเป็น เงินจ่ายขาด จำนวน ๒,๓๔๐,๐๐๐ บาท และเงินทุนหมุนเวียน จำนวน ๓๒,๗๔๐,๐๐๐ บาท มีระยะเวลาการดำเนินงานก่อสร้างโรงฆ่าโคมาตรฐาน ๒ ปี และระยะเวลาการคืนเงิน ๑๘ ปี

#### ๒. ข้อเท็จจริง

นับตั้งแต่คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติโครงการส่งเสริมสหกรณ์ในฐานะหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการขอเบิกงบประมาณจากกองทุนฯ เพื่อไปดำเนินโครงการดังกล่าว โดยแจ้งว่า สหกรณ์โคนมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการดังกล่าว ไม่สามารถดำเนินโครงการตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๕๖ ที่กำหนดให้ยืมเงินจำนวน ๓๒,๗๔๐,๐๐๐ บาท ได้ เนื่องจากสหกรณ์ต้องรับภาระค่าเสื่อมราคาสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ที่สูงเกินกว่ารายได้ที่สหกรณ์จะได้รับจากโครงการ

### ๓. ข้อเสนอของกรมส่งเสริมสหกรณ์

เพื่อให้สหกรณ์ฯ สามารถดำเนินกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวได้ สหกรณ์ฯ จึงขอทบทุนมติ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๕๖ จากเดิมสนับสนุนงบประมาณ จำนวน ๓๕,๐๘๐,๐๐๐ บาท แยกเป็น เงินจ่ายขาด จำนวน ๒,๓๔๐,๐๐๐ บาท และเงินทุนหมุนเวียน จำนวน ๓๒,๗๔๐,๐๐๐ บาท ระยะเวลาการคืนเงิน ๑๘ ปี เป็น สนับสนุนงบประมาณ จำนวน ๓๕,๐๘๐,๐๐๐ บาท แยก เป็นเงินจ่ายขาด จำนวน ๒๐,๐๘๐,๐๐๐ บาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน ๑๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท ระยะเวลา คืนเงิน ๑๒ ปี ซึ่งข้อเสนอใหม่นี้เป็นข้อเสนอที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๕๖

**กรรมการ (นายสมยศ ภิราญคำ รองเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร)** สอบถามว่า การเสนอพิจารณาทบทุนมติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในเรื่องนี้มี การนำเสนอให้ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาหรือไม่

**กรรมการและเลขานุการ (นายอนันต์ ลีลา เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)** ชี้แจงว่า โครงการนี้ได้ผ่านความเห็นชอบของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๖ สนับสนุนงบประมาณ จำนวน ๓๕,๐๘๐,๐๐๐ บาท แยกเป็นเงินจ่ายขาด จำนวน ๒๐,๐๘๐,๐๐๐ บาท และ เงินยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน ๑๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท หลังจากผ่านความเห็นชอบของคณะอนุกรรมการกลั่นกรอง โครงการฯ แล้วได้นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๕๖ โดย คณะ กรรมการฯ มีมติเห็นชอบให้ปรับรายละเอียดโครงการเป็นสนับสนุนงบประมาณ จำนวน ๓๕,๐๘๐,๐๐๐ บาท แยก เป็น เงินจ่ายขาด จำนวน ๒,๓๔๐,๐๐๐ บาท และเงินทุนหมุนเวียน จำนวน ๓๒,๗๔๐,๐๐๐ บาท ซึ่งกรมส่งเสริม สหกรณ์ได้แจ้งมติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ไปยังสหกรณ์เพื่อไปดำเนินการแล้ว สหกรณ์ได้แจ้งว่าไม่สามารถ ดำเนินการได้เนื่องจากมีภาระค่าใช้จ่ายจำนวนมาก และขอให้พิจารณาปรับรายละเอียดตามที่คณะอนุกรรมการ กลั่นกรองโครงการฯ เห็นชอบก่อนหน้านี้

**กรรมการ (นายบุญเพ็ง สันติวัฒนธรรม รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร แทนสภา อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)** สอบถามว่า ตามข้อเสนอที่ขอรับการสนับสนุนงบประมาณ จำนวน ๓๕,๐๘๐,๐๐๐ บาท แยกเป็นเงินจ่ายขาด จำนวน ๒๐,๐๘๐,๐๐๐ บาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน ๑๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท นั้น มีระเบียบหรือหลักเกณฑ์อะไรที่ให้อยู่ในอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ที่จะพิจารณา อนุมัติหรือไม่

**กรรมการ (นายพงศ์กูร วิตานันท์ ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ)** ให้ความเห็นว่า ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ชี้แจงเกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ไว้ใน เอกสารประกอบการพิจารณาแล้วว่า ตามระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการใช้เงินกองทุนฯ ข้อ ๕(๓) กำหนดให้ ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุน เช่น ค่าก่อสร้างโรงเรียน โรงงาน ต้องใช้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียน แต่มีข้อยกเว้นไว้ในข้อ ๔(๕) ว่า การใช้จ่ายเงินจ่ายขาดให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการ ดังนั้นในเรื่องนี้จึงอยู่ในดุลพินิจของ คณะกรรมการ อย่างไรก็ตาม คงต้องสอบถามฝ่ายเลขานุการฯ ในกรณีนี้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เคย พิจารณาเห็นชอบตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวในโครงการอื่นหรือไม่ ทั้งนี้ ผากเป็นข้อสังเกตเพิ่มเติมว่า หากจะให้นำเรื่อง นี้กลับเข้าสู่การพิจารณาของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ คณะอนุกรรมการฯ ควรต้องพิจารณาถึง สถานการณ์ใดเนื้อในปัจจุบันด้านการเลี้ยงและการจำหน่ายโคเนื้อ ด้านการนำเข้าโคแบบผิดกฎหมาย และการ ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเกษตรในเรื่องเป็นแหล่งศึกษาของนักศึกษาประกอบด้วย

**กรรมการ (นายสมยศ ภิราญคำ ผู้แทนสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร)** สอบถาม ว่า รายละเอียดของโครงการที่เสนอระบุว่าโครงการนี้ได้ผ่านความเห็นชอบของคณะอนุกรรมการกลั่นกรอง

โครงการฯ มาก่อนแล้วเมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๖ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่ผ่านมาแล้ว การนำเรื่องเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการฯ ในครั้งนี้ได้ดำเนินการนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองอีกครั้งหรือไม่ เพราะอาจจะมีการคาดเคลื่อน หากพิจารณาอนุมัติไปแล้วจะยังสามารถดำเนินการได้หรือไม่

**ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร)** ชี้แจงว่า ในเรื่องนี้ไม่ได้นำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ พิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เนื่องจากข้อเสนอของกรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นการขอทบทวนมติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ โดยขอให้คณะกรรมการฯ พิจารณาอนุมัติตามมติคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ที่เคยให้ไว้ในคราวประชุม เมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๕๖ ซึ่งในการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ คณะอนุกรรมการฯ ได้คำนึงถึงหลักเกณฑ์เงื่อนไขของการใช้เงินกองทุนฯ โดยพิจารณาเห็นแล้วว่าโครงการนี้ตั้งแต่เริ่มต้นผู้เสนอโครงการ ได้เสนอขอเป็นเงินจ่ายขาดทั้งหมดแต่ด้วยหลักเกณฑ์เงื่อนไขการใช้เงินกองทุนฯ ที่กำหนดให้การก่อสร้างต้องใช้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตามคณะกรรมการฯ ได้เคยมีมติไว้ในกรณีของการอนุมัติเงินช่วยเหลือโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพพืชผักวังน้ำเขียว จังหวัดนครราชสีมา เพื่อรองรับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ของกรมส่งเสริมการเกษตร ที่ขอรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโรงเรือนบรรจุภัณฑ์ของสหกรณ์ และโรงเรือนปลูกพืชผักของเกษตรกร เป็นเงินจ่ายขาดส่วนหนึ่งและเงินยืมส่วนหนึ่ง ว่า “สิ่งก่อสร้างที่เป็นของส่วนกลางและใช้ประโยชน์ร่วมกันสามารถสนับสนุนเป็นเงินจ่ายขาดได้ แต่สิ่งก่อสร้างที่ใช้ประโยชน์เฉพาะบุคคลควรสนับสนุนเป็นเงินยืม โดยให้จ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ ๕๐ ของค่าก่อสร้าง” ฉะนั้น ในกรณีการขอรับเงินสนับสนุนค่าก่อสร้างโรงฆ่ามาตรฐาน ของโครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง คณะอนุกรรมการฯ จึงมีความเห็นว่า การสร้างโรงฆ่าที่ได้มาตรฐานมีความจำเป็นอย่างมากเนื่องจากจะเป็นการยกระดับคุณภาพเนื้อโคให้เป็นสินค้าที่มีมาตรฐาน มีความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีต่อผู้บริโภค และเป็นการสนับสนุนอุตสาหกรรมเนื้อโคและผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมสนับสนุนให้ตลาดผู้บริโภคเนื้อโคมีการขยายตัว แต่ปัจจุบันพบว่าภาคเอกชนไม่ให้ความสนใจลงทุนสร้างโรงฆ่าโคมาตรฐานเนื่องจากมีค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนสูงแต่ผลตอบแทนต่ำ มีระยะเวลาคุ้มทุนที่ยาวนาน และหากโครงการนี้ประสบผลสำเร็จจะเป็นต้นแบบให้ภาคเอกชนกล้าที่จะลงทุนในอนาคต ส่งผลให้เกษตรกรผู้เลี้ยงโคขุนมีตลาดรองรับและได้รับราคาจำหน่ายโคเนื้อสูงมากขึ้น คณะอนุกรรมการฯ จึงเห็นว่าโครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง สมควรสนับสนุนเป็นเงินยืมบางส่วนและเงินจ่ายขาดบางส่วน

**ประธาน (นางจิราวรรณ แยมประยูร รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** ให้ข้อสังเกตว่า หากระยะเวลาการชำระคืนเงิน ๑๘ ปี ไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน และถ้าเพิ่มระยะเวลาการชำระคืนเงินให้มากกว่า ๑๘ ปี สหกรณ์ฯ จะสามารถดำเนินโครงการนี้ได้หรือไม่

**ผู้ชี้แจง (นายประวิทย์ กิจไพศาลรักษา ประธานสหกรณ์โคเนื้อมหาวิทยาลัยเกษตรฯ)** ชี้แจงว่า สาเหตุที่สหกรณ์ไม่สามารถดำเนินการตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติได้ เพราะการอนุมัติเป็นเงินทั้งหมดนั้น สหกรณ์จะขาดทุนจากการดำเนินงานค่อนข้างมาก อันเนื่องมาจากการสหกรณ์เป็นกิจการที่ไม่หวังผลกำไร สมาชิกส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรผู้เลี้ยงวัว ซึ่งกำไรของสหกรณ์มีประมาณ ๔ ล้านบาทต่อปี แต่ปรากฏว่าค่าเสื่อมราคาจากการสร้างโรงฆ่าก็มากกว่า ๔ ล้านบาทต่อปี ดังนั้นเฉพาะค่าเสื่อมสภาพก็ทำให้ของสหกรณ์ประสบปัญหาขาดทุน นอกจากนี้ยังมีปัญหาด้านสถานการณ์โคเนื้อ ซึ่งเดิมคาดการณ์ว่าจะมีโคเนื้อจำนวนมาก แต่ในปัจจุบันจำนวนโคเนื้อที่นำมาฆ่าไหลตามโรงฆ่าต่างๆ มีจำนวนลดลงอย่างมาก คณะกรรมการของสหกรณ์จึงได้พิจารณาตัวเลขแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ว่า หากดำเนินโครงการตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ อนุมัติแล้ว สหกรณ์มีแนวโน้มที่จะล้มจากภาวะการขาดทุน

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีรินทร์ ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์)** ให้ความเห็นว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ด้านโรงฆ่าจะมีการคิดค่าบริการต่างๆ เช่น ค่าฆ่าแหละ ค่าตัดแต่ง ค่าแช่เย็นซาก ซึ่ง

ค่าบริการต่างๆ เหล่านี้ไม่ควรคิดคงที่ น่าจะสามารถขึ้นราคาค่าบริการตามภาวะเศรษฐกิจ รายได้จากการให้บริการก็น่าที่จะมากขึ้น และสามารถชำระคืนกองทุนฯ ได้ในอนาคต

**ผู้ชี้แจง (นายประวิทย์ กิจไพศาลรักษา ประธานสหกรณ์โคนมมหาวิทยาลัยเกษตรฯ)** ชี้แจงว่า ในส่วนของค่าบริการชำแหละนั้น สหกรณ์จะมีการปรับค่าบริการเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจ แต่ในอนาคตต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ ก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน สำหรับปัญหาในขณะนี้ ก็คือจำนวนโคนเนื้อที่จะมาชำแหละมีจำนวนลดลง ทำให้รายได้จากการให้บริการของสหกรณ์ลดลงเช่นกัน

**ผู้ชี้แจงโครงการ (นายสุรัชย์ เปี่ยมคล้า ผู้จัดการสหกรณ์โคนมมหาวิทยาลัยเกษตรฯ)** ชี้แจงเพิ่มเติมว่า โรงฆ่าที่อยู่ในโครงการนั้นเป็นโรงฆ่าที่รับชำแหละวัวของเกษตรกรที่เป็นสมาชิกและไม่ได้เป็นสมาชิก ณ ปัจจุบันโรงฆ่าใช้อยู่ยังไม่ได้มาตรฐาน ไม่ได้สุขลักษณะ จึงต้องการปรับปรุงโรงฆ่าให้ได้มาตรฐานเพื่อจูงใจผู้ประกอบการนำวัวเข้ามาแปรสภาพในโรงฆ่ามาตรฐาน เพราะโรงฆ่ามาตรฐานที่มีอยู่ทั่วไปนั้นยังมีไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ประกอบการได้ ส่วนในกรณีที่มีปริมาณวัวลดลงอันเนื่องมาจากส่วนหนึ่งเราได้จำหน่ายวัวไปต่างประเทศ และอีกส่วนหนึ่งเกิดจากภาวะแทรกแซงตลาดนำเข้าเนื้อแบบผิดกฎหมายจากประเทศอินเดีย ทำให้เกิดผลกระทบ

**กรรมการ (นายบุญเพ็ง สันติวัฒนธรรม ผู้แทนสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)** ให้ความเห็นเห็นว่า โครงการนี้สภาอุตสาหกรรมเห็นด้วยและสนับสนุนว่าควรดำเนินการตั้งแต่การประชุมในคราวก่อน เพราะจะเป็นการยกระดับอุตสาหกรรมเนื้อโคให้ได้มาตรฐาน แต่ด้วยสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปก็ควรให้คณะอนุกรรมการฯ ช่วยพิจารณาในรายละเอียดอีกครั้ง รายการใดควรช่วยเป็นเงินจ่ายขาด รายการใดควรสนับสนุนเป็นทุนหมุนเวียน โดยเฉพาะในรายละเอียดของโครงการในค่าใช้จ่ายในการสร้างโรงฆ่า อาจจะเป็นเงินจ่ายขาดมากกว่า เนื่องจากเป็นการลงทุนในทรัพย์สินถาวร

**ประธาน (นางจิววรรณ แยมประยูร รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** ให้ความเห็นเห็นว่า ในหลักการแล้วเห็นด้วยกับโครงการ และเห็นถึงความจำเป็นของการมีโรงฆ่ามาตรฐาน แต่เพื่อให้การพิจารณาเป็นไปด้วยความรอบคอบ ก็เห็นสมควรให้คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ช่วยพิจารณาในรายละเอียดอีกครั้งแล้วนำกลับเข้ามาสู่การพิจารณาของคณะกรรมการฯ ในคราวต่อไป

### มติที่ประชุม

มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำข้อเสนอของกรมส่งเสริมสหกรณ์ตามโครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง เสนอคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการเสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร พิจารณาให้ความเห็นก่อนนำกลับเข้ามาสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในการประชุมคราวต่อไป โดยให้รับข้อสังเกตของที่ประชุมไปประกอบการพิจารณา

### วาระที่ ๓.๒ แผนการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) ได้รายงานที่ประชุมว่า

#### ๑. ความเป็นมา

ตามข้อตกลงการประเมินผลกองทุนฯ ปี ๒๕๕๗ ระหว่างกรมบัญชีกลางกับกองทุนฯ กำหนดให้กองทุนฯ มีการจัดทำแผนการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

**ตัวชี้วัดที่ ๔.๑** เรื่องบทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน กำหนดให้กองทุนฯ มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๕๘-๒๕๖๐ และแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๕๘

**ตัวชี้วัดที่ ๔.๕** เรื่องการบริหารจัดการสารสนเทศ กำหนดให้กองทุนฯ มีการจัดทำแผนปฏิบัติการสารสนเทศประจำปี ๒๕๕๘

ตัวชี้วัดที่ ๔.๖ เรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล กำหนดให้กองทุนฯ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ทรัพยากรบุคคล และจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลปี ๒๕๕๘

ทั้งนี้ แผนการดำเนินงานตามตัวชี้วัดดังกล่าวทั้ง ๓ แผนงานต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ภายในปีงบประมาณ ๒๕๕๗

## ๒. ข้อเท็จจริง

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำแผนดำเนินการจัดทำแผนงานตามตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น จำนวน ๓ แผนงาน เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

### ๒.๑ แผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๕๘-๒๕๖๐ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าหมาย	ระยะเวลา	งบประมาณ/ ปี (บาท)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรและการเบิกจ่ายเงิน	๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรเงิน	โครงการที่เสนอขอรับการช่วยเหลือมีความเหมาะสม นำไปปฏิบัติได้	ต.ค.๕๗-ก.ย.๖๐	๕๐,๐๐๐
	๑.๒ พัฒนาระบบการเงินและบัญชี	มีฐานข้อมูลการเงินและการบัญชีที่มีข้อมูลถูกต้อง ง่าย สะดวกและรวดเร็วในการเข้าถึงข้อมูล	ต.ค.๕๗ - ก.ย.๕๘	-
	๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงินและการชำระคืน	การเบิกจ่ายเงินและการส่งชำระเงินของโครงการ เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน	ต.ค.๕๗-ก.ย.๕๘	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาขีดความสามารถในการกำกับติดตามและควบคุมการดำเนินงาน	๒.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการติดตาม ควบคุมการดำเนินงานและใช้จ่ายเงินโครงการ	การดำเนินงานโครงการต่างๆเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย	ต.ค.๕๗-ก.ย.๖๐	๑๕๐,๐๐๐
	๒.๒ ประชาสัมพันธ์กองทุน	กองทุนฯ เป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึง ผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในการเสนอขอเงินช่วยเหลือ และมีโครงการเสนอขอเงินช่วยเหลือจากกองทุนฯ เพิ่มมากขึ้น	ต.ค.๕๗-ก.ย.๖๐	๑,๕๐๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ	๓.๑ เพิ่มคุณภาพการให้บริการ	ผู้รับบริการมีความพึงพอใจจากการให้บริการของกองทุนฯ ในระดับสูง	ต.ค.๕๗-ก.ย.๖๐	-
	๓.๒ การปรับปรุงแก้ไขระเบียบกองทุนฯ		ต.ค.๕๗-ก.ย.๕๘	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุน	๔.๑ บริหารความเสี่ยง	สามารถลดผลกระทบจากปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	ต.ค.๕๗-ก.ย.๖๐	-
	๔.๒ ควบคุมภายใน	การดำเนินงานเป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ และแผนงานต่างๆ	ต.ค.๕๗-ก.ย.๖๐	-
	๔.๓ พัฒนาทรัพยากรบุคคล	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพประสิทธิผล และทำงานอย่างมีความสุข	ต.ค.๕๗-ก.ย.๖๐	๕๐,๐๐๐
รวมงบประมาณ/ปี				๑,๗๕๐,๐๐๐



ทั้งนี้ แผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๕๘-๒๕๖๐ เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องจากยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๕๗-๒๕๕๙ ที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๖ แต่เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๕๘-๒๕๖๐ มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเห็นว่าบุคลากรเป็นหัวใจสำคัญของความสำเร็จในการดำเนินงาน และสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในเรื่อง Smart Officer ยุทธศาสตร์ฯ ปี ๒๕๕๘ จึงได้เพิ่มเติมกลยุทธ์ที่ ๔.๓ พัฒนาศักยภาพบุคคล โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร ตลอดจนการพัฒนาการทำงานเป็นทีม และการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

### ๒.๒ แผนยุทธศาสตร์บริหารทรัพยากรบุคคล ปี ๒๕๕๘-๒๕๖๐ ประกอบด้วย ๓ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าหมาย	ระยะเวลา	งบประมาณ/ปี (บาท)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การวัดและการประเมินผลการปฏิบัติงาน	๑.๑ กำหนดสมรรถนะการทำงานของบุคลากร	การปฏิบัติงานประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายและใช้เป็นเกณฑ์ในการวัดผลความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมการทำงานได้อย่างชัดเจน	ต.ค.๕๗-ก.ย.๕๘	-
	๑.๒ กำหนดตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี	มีการกำหนดตัวชี้วัดระดับบุคคลและประเมินผลการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นธรรม	ต.ค.๕๗ – ก.ย.๖๐	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การบริหารอัตรากำลัง	๒.๑ จัดทำโครงสร้างกรอบอัตรากำลัง	มีโครงสร้างกรอบอัตรากำลัง	ต.ค.๕๗-ก.ย.๕๘	-
	๒.๒ จัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)	มีคำบรรยายลักษณะงานที่ชัดเจน ทำให้รู้ว่าแต่ละตำแหน่งแต่ละระดับจำเป็นต้องมีองค์ความรู้ และหน้าที่ความรับผิดชอบในเรื่องใดบ้าง	ต.ค.๕๗-ก.ย.๖๐	-
	๒.๓ เตรียมกำลังคนเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	มีอัตรากำลังที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร ทั้งจำนวนและสมรรถนะของบุคลากร	ต.ค.๕๗-ก.ย.๖๐	๑,๓๕๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาทรัพยากรบุคคล	๓.๑ จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล	บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อให้มีสมรรถนะตามตำแหน่งหน้าที่	ต.ค.๕๗-ก.ย.๖๐	๓๐,๐๐๐
	๓.๒ สร้างความสมดุลระหว่างคุณภาพชีวิตและการทำงาน	บุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในระดับสูง	ต.ค.๕๗-ก.ย.๕๘	-
รวมงบประมาณ/ปี				๑,๓๘๐,๐๐๐

### ๒.๓ แผนการบริหารจัดการสารสนเทศของกองทุนฯ ปี ๒๕๕๘ ประกอบด้วย ๓ โครงการ ดังนี้

แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา	งบประมาณ/ปี (บาท)
โครงการ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	๑.๑ จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ ๑ เครื่อง เพื่อให้เพียงพอต่อเจ้าหน้าที่ในอัตรา ๑:๑	ต.ค.๕๗-มี.ค.๕๘	๑๔,๐๐๐

แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา	งบประมาณ/ ปี (บาท)
	๑.๒ ดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่อง	ต.ค.๕๗ - ก.ย.๖๐	-
โครงการ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ	๒.๑ ปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (website)	Website ของกองทุนฯ มีข้อมูลที่เผยแพร่ที่ทันสมัย ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอสำหรับบุคคลทั่วไป	ต.ค.๕๗ - ก.ย.๕๘	-
	๒.๒ การดูแลและบำรุงรักษา ระบบเครือข่าย	มีเจ้าหน้าที่ดูแลระบบเครือข่ายให้ใช้งานได้ต่อเนื่อง มีข้อมูลที่ทันสมัย ถูกต้อง ครบถ้วน	ต.ค.๕๗ - ก.ย.๕๘	๒๑๖,๐๐๐
	๒.๓ ให้บริการวิเคราะห์โครงการเบื้องต้นผ่านระบบเครือข่าย	มีการให้บริการวิเคราะห์โครงการผ่านระบบเครือข่าย	ต.ค.๕๗ - ก.ย.๕๘	-
	๒.๔ ให้ความรู้เกี่ยวกับการเขียนโครงการผ่านระบบ e-Service	มีการให้ความรู้เกี่ยวกับการเขียนโครงการผ่านระบบเครือข่าย	ต.ค.๕๗ - ก.ย.๕๘	-
โครงการ ๓ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ	พัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ	มีโปรแกรมประยุกต์ที่ง่ายต่อการสืบค้นและการจัดเก็บข้อมูล	ต.ค.๕๗ - ก.ย.๕๘	-
รวมงบประมาณ				๒๓๐,๐๐๐

#### ๒.๔ ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุนฯ ปี ๒๕๕๘

การดำเนินงานตามงานต่างๆ ที่ปรากฏในข้อ ๒.๑-๒.๓ รวมถึงการดำเนินการตามกรอบการประเมินผลกองทุนฯ ปี ๒๕๕๘ ของกระทรวงการคลัง การปฏิบัติงานของกองทุนฯ ในปี ๒๕๕๘ จำเป็นต้องมีค่าใช้จ่าย จำนวน ๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท ซึ่งเท่ากับปีที่ผ่านมา

โดยในปี ๒๕๕๘ ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอขอจัดจ้างลูกจ้างชั่วคราว คุณวุฒิปริญญาตรี ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน เพิ่มเติม ๑ อัตรา จากเดิมที่มีอยู่ ๕ อัตรา โดยมีอัตราจ้างตามระเบียบพนักงานราชการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสำรวจ วิเคราะห์ข้อมูล และจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลโครงการของกองทุนฯ จำนวน ๑๗ โครงการ และขออนุมัติจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ ๑ เครื่อง ตามแผนบริหารจัดการสารสนเทศ ปี ๒๕๕๘ ดังนั้น ในปี ๒๕๕๘ ค่าใช้จ่ายกองทุนฯ แยกเป็นหมวดต่างๆ ดังนี้

- (๑) ค่าจ้างชั่วคราววงเงิน ๑,๓๕๐,๐๐๐ บาท
- (๒) ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ ๒,๑๓๖,๐๐๐ บาท
- (๓) ค่าครุภัณฑ์ ๑๔,๐๐๐ บาท

#### ๓. ประเด็นเพื่อพิจารณา

๓.๑ พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานต่างๆ ตามข้อ ๒.๑-๒.๓

๓.๒ ขอนุมัติให้จัดจ้างลูกจ้างชั่วคราว คุณวุฒิปริญญาตรี ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน เพิ่มเติมจำนวน ๑ อัตรา โดยมีอัตราจ้างตามระเบียบพนักงานราชการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสำรวจ วิเคราะห์

ข้อมูล และจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลโครงการของกองทุนฯ (ปฏิบัติหน้าที่ที่ศูนย์ประเมินผล สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

๓.๓ อนุมัติค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน ๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท ระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘ โดยสามารถจ่ายได้ทุกรายการ ประกอบด้วย

- (๑) ค่าจ้างชั่วคราววงเงิน ๑,๓๕๐,๐๐๐ บาท
- (๒) ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ ๒,๑๓๖,๐๐๐ บาท
- (๓) ค่าครุภัณฑ์ ๑๔,๐๐๐ บาท

๓.๔ เห็นชอบให้เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีอำนาจจ้างลูกจ้างชั่วคราวของกองทุนฯ อัตราค่าจ้างอิงตามระเบียบพนักงานราชการ เพื่อปฏิบัติงานในกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

**กรรมการ (นายสมยศ ภิราญคำ รองเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร)** สอบถามว่า ค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ที่เสนอขอในปี ๒๕๕๘ จำนวน ๓.๕ ล้านบาท เป็นการขอเป็นครั้งๆ ไป หรือจะเสนอขอใหม่เรื่อยๆ และเงินที่เหลือในปี ๒๕๕๗ จะนำไปใช้จ่ายในปี ๕๘ ด้วยหรือไม่

**ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตริลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร)** ชี้แจงว่า การเสนอขอค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ จะเสนอขอเพียงปีละครั้ง และใช้จ่ายตลอดทั้งปีงบประมาณ โดยงบประมาณที่เหลือจ่ายในปี ๒๕๕๗ จะส่งคืนเข้ากองทุนฯ

**กรรมการ (นายสมยศ ภิราญคำ รองเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร)** สอบถามว่า แผนงานที่เสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาทั้ง ๓ แผน บางรายการมีการระบุงบประมาณ บางรายการก็ไม่ได้มีการระบุงบประมาณไว้ ซึ่งในรายการที่ไม่กำหนดงบประมาณไว้จะมีการเสนอของบประมาณภายหลังหรือไม่ หรือมีความมั่นใจว่าไม่มีงบประมาณก็สามารถดำเนินการในกิจกรรมเหล่านั้นได้

**ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตริลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร)** ชี้แจงว่า สำหรับกิจกรรมบางรายการที่ไม่ได้กำหนดวงเงินงบประมาณไว้ เนื่องจากมีการใช้งบปกติของหน่วยงานราชการในการดำเนินงานในกิจกรรมต่างๆ เหล่านั้น เช่น กิจกรรมการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย ไม่ได้มีการกำหนดวงเงินงบประมาณก็เนื่องจาก การบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายอยู่ภายในแผนการดำเนินงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่มีงบประมาณอยู่แล้ว เป็นต้น

**กรรมการ (นางสาวสีคำ เจนหัตถการกิจ ผู้แทนกรมบัญชีกลาง)** ให้ข้อสังเกตว่า แม้ว่าบางกิจกรรมในแผนยุทธศาสตร์ และแผนงานอื่นๆ จะไม่ได้ใช้งบประมาณจากกองทุน แต่ก็ควรระบุงบประมาณในกิจกรรมนั้นๆ ไว้ด้วย โดยมีหมายเหตุว่างงบประมาณที่ใช้ดำเนินการมาจากแหล่งเงินใด สำหรับยุทธศาสตร์ ที่ ๓.๒ แผนงานแก้ไขระเบียบกองทุนฯ ๘ ฉบับ ได้ระบุระยะเวลาการดำเนินงานไว้ค่อนข้างกว้าง จึงควรแบ่งช่วงเวลาให้ชัดเจนว่าอะไรจะทำแล้วเสร็จในช่วงไหน เพื่อให้สามารถวัดผลสำเร็จได้ง่าย และกิจกรรมการให้ความรู้ผ่านระบบ E-Learning ควรมีการวัดความรู้ก่อน (Pre-test) และหลังการเรียนรู้ (Post-test) ด้วย

**กรรมการ (นายสุรพล ใจดี ผู้แทนกรมการข้าว)** สอบถามว่า ในแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๕๘-๒๕๖๐ หน้าที่ ๘ มีการระบุปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน แผนปฏิบัติงานภายใต้ยุทธศาสตร์ฉบับนี้ ได้มีการนำประเด็นปัญหาเหล่านั้น ไปแก้ไขหรือไม่ อย่างไร

**ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตริลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร)** ชี้แจงว่า แผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๕๘-๒๕๖๐ และแผนปฏิบัติงาน ได้นำประเด็นปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานปี ๒๕๕๗ มากำหนดเป็นกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เช่น ปัญหาของการดำเนินงานโครงการไม่เป็นไป

ตามแผนปฏิบัติงานและเป้าหมายที่กำหนด ก็ได้มีการกำหนดแผนงานเร่งรัด ติดตามการเบิกจ่ายเงินและการส่งชำระคืน และแผนงานติดตามผลการดำเนินงาน หรือปัญหาในเรื่องของหน่วยงานราชการ เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร ยังไม่รู้จักกองทุนฯ ขาดความรู้ความเข้าใจในการเสนอขอรับการช่วยเหลือจากกองทุนฯ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ ก็ได้มีการกำหนดแผนงานการประชาสัมพันธ์ไว้ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาในเรื่องดังกล่าว และปัญหาในเรื่องของสถาบันเกษตรกรขาดความรู้ความสามารถในการเขียนโครงการ แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ก็ได้มีการกำหนดแผนงานการให้ความรู้ผ่านระบบ e-Learning การให้คำแนะนำของเจ้าหน้าที่ผ่านระบบ e-Service เป็นต้น

### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๕๘-๒๕๖๐ แผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๕๘ แผนยุทธศาสตร์ทรัพยากรบุคคล แผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลปี ๒๕๕๘ และแผนปฏิบัติการสารสนเทศประจำปี ๒๕๕๘ ตามที่ฝ่ายเลขานุการเสนอ โดยรับข้อสังเกตของที่ประชุมไปปรับปรุงแผนให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

๒. อนุมัติให้จัดจ้างลูกจ้างชั่วคราว คุณวุฒิปริญญาตรี ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนเพิ่มเติมจำนวน ๑ อัตรา โดยมีอัตราจ้างตามระเบียบพนักงานราชการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสำรวจ วิเคราะห์ข้อมูล และจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลโครงการของกองทุนฯ (ปฏิบัติหน้าที่ที่ศูนย์ประเมินผลสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

๓. อนุมัติค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน ๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท ระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘ โดยสามารถจ่ายได้ทุกรายการ ประกอบด้วย

(๑) ค่าจ้างชั่วคราววงเงิน	๑,๓๕๐,๐๐๐ บาท
(๑.๑) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ๓ อัตรา	๖๗๕,๐๐๐ บาท
(๑.๒) นักวิชาการการเงิน ๒ อัตรา	๔๕๐,๐๐๐ บาท
(๑.๓) นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ๑ อัตรา	๒๒๕,๐๐๐ บาท
(๒) ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ	๒,๑๓๖,๐๐๐ บาท
(๓) ค่าครุภัณฑ์ (คอมพิวเตอร์)	๑๔,๐๐๐ บาท

๔. เห็นชอบให้เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีอำนาจจ้างลูกจ้างชั่วคราวของกองทุนฯ อัตราค่าจ้างอิงตามระเบียบพนักงานราชการ เพื่อปฏิบัติงานในกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

วาระที่ ๓.๓ แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) รายงานที่ประชุมว่าสืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๗ มีมติดังนี้

๑. มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการร่างคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ รวมถึงการติดตามเร่งรัดและแก้ไขปัญหาหนี้สิน ตลอดจนปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในโครงการ

๒. ให้ฝ่ายเลขานุการฯ ทบทวนองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการประชาสัมพันธ์การปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และคณะกรรมการจัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของกองทุนฯ ให้เป็นคณะกรรมการชุดเดียวกัน

ทั้งนี้ ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาในการประชุมคราวต่อไป

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ยกร่างคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทั้ง ๒ คณะ ตามมติคณะกรรมการฯ แล้ว ดังนี้

**๑. คณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ** มีองค์ประกอบจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๓ ท่าน โดยมีเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจ ทำหน้าที่เป็นประธานอนุกรรมการ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ทำหน้าที่เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑) กำกับดูแล ติดตามประเมินผล และเร่งรัดการดำเนินงานโครงการให้เป็นไปตามแผนงานกิจกรรมที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ

๒) แก้ไขปัญหาโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ โดยมีอำนาจขยายระยะเวลาโครงการ การใช้เงินเหลือมปี เปลี่ยนแปลงแผนปฏิบัติงาน เปลี่ยนแปลงแผนการใช้เงินภายในงบเดียวกัน เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงินคืน เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขกิจกรรมของโครงการ เปลี่ยนแปลงรายละเอียดรายการในการจัดหาครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง โอนและหรือเปลี่ยนแปลงรายการที่ได้รับอนุมัติไว้เดิมไปเพิ่มวงเงินรายการครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้างได้ไม่เกินร้อยละ ๑๐ ของวงเงินโครงการ

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต้องไม่เป็นการเพิ่มวงเงินและไม่ทำให้เป้าหมายผลผลิตของโครงการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ลดลงในสาระสำคัญ

๓) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ตามความเหมาะสม

๔) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มอบหมายและให้แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็น

**๒.๒ คณะอนุกรรมการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ และการประชาสัมพันธ์ของกองทุนฯ** มีองค์ประกอบจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๓ ท่าน โดยมีรองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจ ทำหน้าที่เป็นประธานอนุกรรมการ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ทำหน้าที่เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑) กำหนดแนวทางการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ และการประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

๒) กำกับดูแลและให้ความเห็นชอบแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

๓) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ตามความเหมาะสม

๔) ปฏิบัติการอื่นตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศมอบหมาย และให้แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็น

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการทั้ง ๒ คณะ ตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอ

**ประธาน (นางจิริวารณ แยมประยูร รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** ให้ความเห็นว่าอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของโครงการฯ ในข้อ ๒ เป็นการลดทอนอำนาจของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ หรือไม่ ถ้าให้อำนาจเหล่านี้แก่คณะกรรมการฯ คณะกรรมการฯ จะมีทำหน้าที่อะไร และการให้คณะกรรมการฯ มีอำนาจเปลี่ยนแปลงรายละเอียดรายการในการจัดหาครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง โอนและหรือเปลี่ยนแปลงรายการที่ได้รับอนุมัติไว้เดิมไปเพิ่มวงเงินรายการครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้างได้ ซึ่งในงบประมาณปกติเรื่องเหล่านี้เป็นอำนาจของหัวหน้าส่วนราชการ ตรงนี้มีความ

เหมาะสมหรือไม่ที่จะให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการฯ เพราะคณะกรรมการฯ ไม่ได้เป็นนิติบุคคล และมีใช้หัวหน้าส่วนราชการ

**ฝ่ายเลขานุการ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ)** ชี้แจงว่า อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน ในข้อ ๒ เดิมที่เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการ ยกเว้น อำนาจในเรื่องการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดรายการในการจัดหาครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เป็นเรื่องที่ย้ายเลขานุการเสนอเพิ่มเติมโดยเทียบเคียงมาจากอำนาจหน้าที่ของหัวหน้าส่วนราชการในการใช้งบประมาณปกติ และเนื่องจากการเสนอขอแต่งตั้งคณะกรรมการชุดนี้ ฝ่ายเลขานุการจึงได้นำอำนาจของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ มาเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดนี้แทน อย่างไรก็ตามก็ขึ้นกับที่ประชุมคณะกรรมการที่จะพิจารณาว่าคณะกรรมการฯ ควรมีอำนาจใดบ้าง

**กรรมการ (นายสมยศ ภิราญคำ รองเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร)** ให้ความเห็นว่า คณะกรรมการติดตามประเมินผล ก็ควรมีอำนาจในเรื่องของการติดตามและประเมินผลโครงการ ไม่ใช่อำนาจในเรื่องการ ขยายระยะเวลาโครงการ การใช้จ่ายเงินเหลือในปี เปลี่ยนแปลงแผนปฏิบัติงาน การขยายเวลาการชำระหนี้ และการนำอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ มากำหนดไว้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามประเมินผล จะทำให้อำนาจหน้าที่ซ้ำซ้อนกันหรือไม่ จนเกิดความสับสนได้ว่าใครจะเป็นผู้ใช้อำนาจ เรื่องใดควรเสนอคณะกรรมการชุดใดพิจารณา

**กรรมการ (นางสาวดุจเดือน ศศะนาวิน รองเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ)** ให้ความเห็นว่า การให้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบางคณะ จะมีการกำหนดขอบเขตของอำนาจจากวงเงิน โดยวงเงินที่เกินกว่านั้นก็ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ เป็นต้น สำหรับคณะกรรมการในการติดตามประเมินผล กับคณะกรรมการในการแก้ไขปัญหาโครงการ ควรเป็นคณะกรรมการชุดเดียวกัน เนื่องจากการแก้ไขปัญหาโครงการ จำเป็นต้องใช้ข้อมูลจากการติดตามประเมินผลเพื่อประกอบการพิจารณา

**ฝ่ายเลขานุการ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ)** ชี้แจงว่า โดยข้อเท็จจริงแล้วคณะกรรมการที่อยู่ภายใต้กองทุนฯ ทุกคณะจะต้องมีการทบทวนใหม่ทั้งหมด เนื่องจาก ขณะนี้กองทุนฯ ได้มีการแก้ไขระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ซึ่งสถานะล่าสุดอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาของกรมบัญชีกลาง และเมื่อกรมบัญชีกลางให้ความเห็นชอบกับร่างระเบียบดังกล่าวก็จะมีประกาศในราชกิจจานุเบกษา และเมื่อมีการประกาศระเบียบฉบับดังกล่าวแล้ว จะมีผลทำให้คณะกรรมการที่มีอยู่เดิมต้องถูกยกเลิก ซึ่งฝ่ายเลขานุการ ก็จะต้องนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ และคณะกรรมการชุดอื่นๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบันใหม่ นอกเหนือจากที่นำเสนอในวันนี้ด้วยเช่นกัน การนำเสนอที่ประชุมพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการในวันนี้เป็นการขอแต่งตั้งคณะกรรมการตามมติคณะกรรมการครั้งที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการเสนอเพิ่มเติมเท่านั้น โดยฝ่ายเลขานุการมิได้นำเสนอในภาพรวมทั้งหมด จึงอาจทำให้คณะกรรมการไม่เห็นถึงความแตกต่างของอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ ดังนั้น ฝ่ายเลขานุการเห็นว่า การแต่งตั้งคณะกรรมการยังไม่ได้เป็นเรื่องเร่งด่วนเพราะต้องรอการแก้ไขระเบียบกองทุนฯ และประกาศใช้ระเบียบในราชกิจจานุเบกษาก่อน ดังนั้น ในครั้งนี้จะขอนำเรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการกลับไปทบทวน และนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาในคราวต่อไป โดยจะเสนอให้คณะกรรมการได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการทุกคณะในคราวเดียวกัน เพื่อให้เห็นขอบเขตของอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน

#### มติที่ประชุม

มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการทบทวนองค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการที่อยู่ภายใต้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ทุกคณะรวมทั้งคณะกรรมการที่จะมีการพิจารณาแต่งตั้งขึ้นใหม่ทั้ง ๒ คณะ ให้มี

อำนาจหน้าที่ไม่คาบเกี่ยวหรือซ้ำซ้อนกัน และให้นำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาภายหลังจากประกาศใช้ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ในราชกิจจานุเบกษาเรียบร้อยแล้ว

## วาระที่ ๔ เรื่องเพื่อทราบ

### วาระที่ ๔.๑ สถานะการเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตริลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) รายงานที่ประชุมว่า กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณตั้งแต่ปี ๒๕๔๙-๒๕๕๗ รวมเป็นเงิน ๗๕๘ ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้อนุมัติเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการไปแล้ว ๒๑ โครงการ เป็นเงิน ๗๔๖.๗๒ ล้านบาท แยกเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๒๙๕.๐๔ ล้านบาท และเงินจ่ายขาด ๔๕๑.๖๘ ล้านบาท สถานะการเงิน ณ วันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๕๗ กองทุนฯ มีเงินสด จำนวน ๑๖๑.๗๗ ล้านบาท โดยในจำนวนนี้มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้กับโครงการต่างๆ ที่ได้อนุมัติแล้วตั้งแต่ปี ๒๕๔๙-๒๕๕๗ จำนวน ๖๗.๖๒ ล้านบาท ดังนั้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะมีเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพัน จำนวน ๙๔.๑๖ ล้านบาท ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ กองทุนฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๖๐ ล้านบาท ดังนั้น กองทุนฯ จะมีเงินสำหรับดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวนทั้งสิ้น ๑๕๔.๑๖ ล้านบาท

## มติที่ประชุม

รับทราบ

### วาระที่ ๔.๒ ผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานต่างๆ ของกองทุนฯ

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตริลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) รายงานที่ประชุมว่า ในปี ๒๕๕๗ กระทรวงการคลัง โดยกรมบัญชีกลาง ได้กำหนดตัวชี้วัดที่ ๔.๑ เรื่อง บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน โดยกำหนดให้คณะกรรมการมีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของกองทุนฯ อย่างครบถ้วนและเพียงพอใน ๗ เรื่อง ได้แก่ ๑) การควบคุมภายใน ๒) การตรวจสอบภายใน ๓) การบริหารความเสี่ยง ๔) การบริหารจัดการสารสนเทศ ๕) การบริหารทรัพยากรบุคคล ๖) ผลการดำเนินงานด้านการเงิน และ ๗) ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน

ฝ่ายเลขานุการฯ จึงขอรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้

**๑. การควบคุมภายใน** ได้ดำเนินการ ๑) จัดทำช่องทางร้องเรียนผ่านทางหน้าเว็บไซต์ อีเมล โทรศัพท์ และโทรสารแล้ว ซึ่งปัจจุบันยังไม่พบข้อร้องเรียนต่อการดำเนินงานของกองทุนฯ ๒) สอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์แล้ว ปรากฏว่าไม่พบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ๓) มีคำสั่งมอบอำนาจในการอนุมัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารให้เจ้าหน้าที่รับทราบ ๔) รายงานทางการเงินให้เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรรับทราบทุกไตรมาส และ ๕) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานปี ๕๗ และความก้าวหน้าของโครงการภายใต้กองทุนฯ ให้เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรรับทราบเป็นประจำทุกเดือน

**๒. การตรวจสอบภายใน** ฝ่ายตรวจสอบภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้ดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานของกองทุนฯ แล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตของฝ่ายตรวจสอบภายใน

**๓. การบริหารความเสี่ยง** ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ๒๕๕๗ และดำเนินการครบถ้วนแล้วในทุกกิจกรรม โดยความเสี่ยงอยู่ในระดับควบคุมได้

**๔. การบริหารจัดการสารสนเทศ** ได้ดำเนินการ ๑) จัดจ้างลูกจ้างชั่วคราวตำแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อดูแลรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายของกองทุนฯ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ๒) เผยแพร่

คู่มือการเขียนโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ ทางเว็บไซต์ ๓) พัฒนาฐานข้อมูลเพื่อให้มีคลังข้อมูลที่ง่ายต่อการสืบค้น และ ๔) จัดให้เจ้าหน้าที่กองทุนฯ ทุกคนมีพื้นที่ใช้งานบน intranet

**๕. การบริหารทรัพยากรบุคคล** ได้ดำเนินการ ๑) บุคลากรได้รับการอบรมครบทุกคน ๆ ละ ๑ หลักสูตร โดยมีบางคนได้รับการอบรมมากกว่า ๑ หลักสูตร ๒) กำหนดค่านิยมร่วม และ ๓) สำรวจความพึงพอใจของบุคลากรสำหรับ ผลการดำเนินงานด้านการเงิน และ ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน ได้รายงานไว้แล้วในวาระที่ ๔.๑ และวาระที่ ๔.๓

## มติที่ประชุม

รับทราบ

### วาระที่ ๔.๓ ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) รายงานที่ประชุมว่า ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ติดตามโครงการจำนวน ๒๑ โครงการ พบว่า โครงการส่วนใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติงาน แผนการใช้เงิน และแผนการชำระคืนเงินยืม ของโครงการ ส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของแต่ละโครงการแต่มี ๒ โครงการที่มีประสบปัญหาการส่งชำระคืน ได้แก่

**๑. โครงการปรับโครงสร้างสินค้าชา** ได้ครบกำหนดชำระคืนเงินกองทุนฯ งวดที่ ๖ เมื่อวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ เป็นเงิน ๕๔๐,๐๐๐ บาท แต่ปรากฏว่าจนถึงปัจจุบันยังคงค้างชำระคืนเงิน งวดที่ ๖ พร้อมค่าปรับจนถึงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๗ รวมเป็นเงิน ๕๕๐,๔๓๐.๑๔ บาท

**๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุดรดิตถ์ จำกัด** ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนปฏิบัติงาน และเมื่อวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ ได้ครบกำหนดชำระคืนเงิน งวดที่ ๑ แล้ว จำนวน ๘๓๔,๐๐๐ บาท แต่ปรากฏว่าจนถึงปัจจุบันยังคงค้างชำระคืนเงิน งวดที่ ๑ พร้อมค่าปรับจนถึงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๗ รวมเป็นเงินจำนวน ๘๔๙,๘๓๔.๕๘ บาท

และเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำทั้ง ๒ โครงการเข้าสู่การพิจารณาของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๕๗ วันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๗ ซึ่งคณะอนุกรรมการฯ ได้มีมติในเรื่องดังกล่าวดังนี้

**๑. โครงการปรับโครงสร้างสินค้าชา** มอบหมายให้สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงราย เร่งดำเนินการหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาโดยพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสถานะการเงินของกลุ่มเกษตรกรฯ และจัดทำแผนเสนอคณะอนุกรรมการฯ พิจารณา ภายใน ๓ เดือน

**๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุดรดิตถ์ จำกัด** ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ดำเนินการเร่งรัดติดตามเงินเหลือจ่ายของโครงการ จำนวน ๑.๗๒ ล้านบาท ส่งคืนกองทุนฯ โดยเร็ว สำหรับเงินที่ค้างชำระอีกจำนวน ๒.๒๒ ล้านบาท ให้ดำเนินการจัดทำแผนการชำระคืนให้สอดคล้องกับศักยภาพทางการเงินของสหกรณ์ฯ และเสนอให้คณะอนุกรรมการฯ พิจารณาโดยเร่งด่วนต่อไป

**กรรมการ (นางสาวจตุเดือน ศคะนาวิ น รองเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ)** สอบถามว่า ขอทราบถึงสาเหตุการค้างชำระคืนเงินของโครงการปรับโครงสร้างสินค้าชา

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) ชี้แจงว่า จากการลงพื้นที่โครงการของฝ่ายเลขานุการฯ พบปัญหาของการชำระคืน ดังนี้



๑. วัตถุประสงค์ของโครงการเดิม ก็คือการผลิตชาจีนจำหน่ายให้ได้ทุกวัน โดยกองทุนฯ ให้การสนับสนุนเครื่องจักรอุปกรณ์ แต่ปรากฏว่าภายหลังจากการติดตั้งเครื่องจักรแล้วเสร็จทางได้หวันก็ไม่ได้มารับซื้อชาจีนจากกลุ่มๆ ตามที่ตกลงกันไว้

๒. ปัจจุบัน บริษัทฉุยฟง จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับซื้อชาจีนรายใหญ่ในพื้นที่ได้กำหนดราคารับซื้อชาจีนไว้ที่กิโลกรัมละ ๘๐ บาท ซึ่งเป็นราคาซื้อที่ต่ำกว่าต้นทุนการผลิตชาจีนของกลุ่มๆ กลุ่มๆ จึงไม่สามารถผลิตชาจีนจำหน่ายได้ ปัจจุบัน กลุ่มมีรายได้จากการจำหน่ายชาอัสสัมเท่านั้น แต่การจำหน่ายชาอัสสัมก็ประสบปัญหาสินค้าค้างสต็อกอยู่ที่กลุ่มๆ ๕๐ ตัน ส่วนที่จำหน่ายไปแล้วก็ยังไม่ได้รับชำระจากผู้รับซื้อ ทำให้กลุ่มไม่มีรายได้นอกจากนี้ บริษัท ฉุยฟง จำกัด มีการขยายพื้นที่ปลูกชาเพิ่มมากขึ้น และมี บริษัทบุญรอด เทตดิง จำกัด ได้เข้าไปลงทุนปลูกชาในพื้นที่เช่นเดียวกัน ทำให้เกษตรกรรายเล็กประสบปัญหาค่อนข้างมาก

**กรรมการ (นายสมยศ ภิราญคำ ผู้แทนสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร)** สอบถามว่าโครงการที่ประสบปัญหาการชำระคืนจะมีแนวทางแก้ไขไปปัญหาอย่างไร จะยกหนี้ให้หรือไม่ หรือจะฟ้องร้องดำเนินคดี หรือ จะขยายระยะเวลาชำระหนี้ออกไปจนกว่าจะชำระคืนได้ หรือจะมีวิธีอื่นๆ ซึ่งทั้งหมดนี้ในอนาคตเกิดขึ้นแน่นอน และกองทุนฯ มีการเตรียมการไว้อย่างไรบ้าง

**ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ)** ชี้แจงว่า ฝ่ายเลขานุการฯ คำนึงถึงเหตุการณ์การค้างชำระคืนเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จึงได้เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ให้มีการพิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการติดตามและแก้ไขปัญหาโครงการ ในวาระที่ผ่านมา เพื่อให้คณะอนุกรรมการฯ ได้ไปกำหนดแนวทางหรือมาตรการการแก้ไขปัญหา โดยมีผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มาร่วมกันคิดว่าต้องทำอะไรเมื่อเหตุการณ์เหล่านี้เกิดขึ้น เนื่องจากกองทุนฯ ยังไม่มีประสบการณ์แบบนี้ จึงอาจจะต้องไปศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาจากกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร หรือกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ซึ่งเป็นกองทุนที่ตั้งมานานและมีประสบการณ์ในเรื่องเหล่านี้เป็นอย่างดี

**ประธาน (นางจิราวรรณ แยมประยูร รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** ให้ข้อสังเกตว่าควรไปศึกษาดูว่าสาเหตุใดที่ทำให้ โครงการปรับโครงสร้างสินค้าชาและโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุดรดิตถ์ ประสบปัญหาเพื่อนำไปกำหนดเป็นแนวทางแก้ไขปัญหาในอนาคต

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

**วาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ**

-ไม่มี-

**เลิกประชุมเวลา ๑๕.๔๕ น.**

น.ส.จุฑามาศ สังข์อุดม  
 เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ  
 นายเอกราช ตรีลพ  
 เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ

ผู้จัดรายงานการประชุม  
 ผู้ตรวจรายงานการประชุม